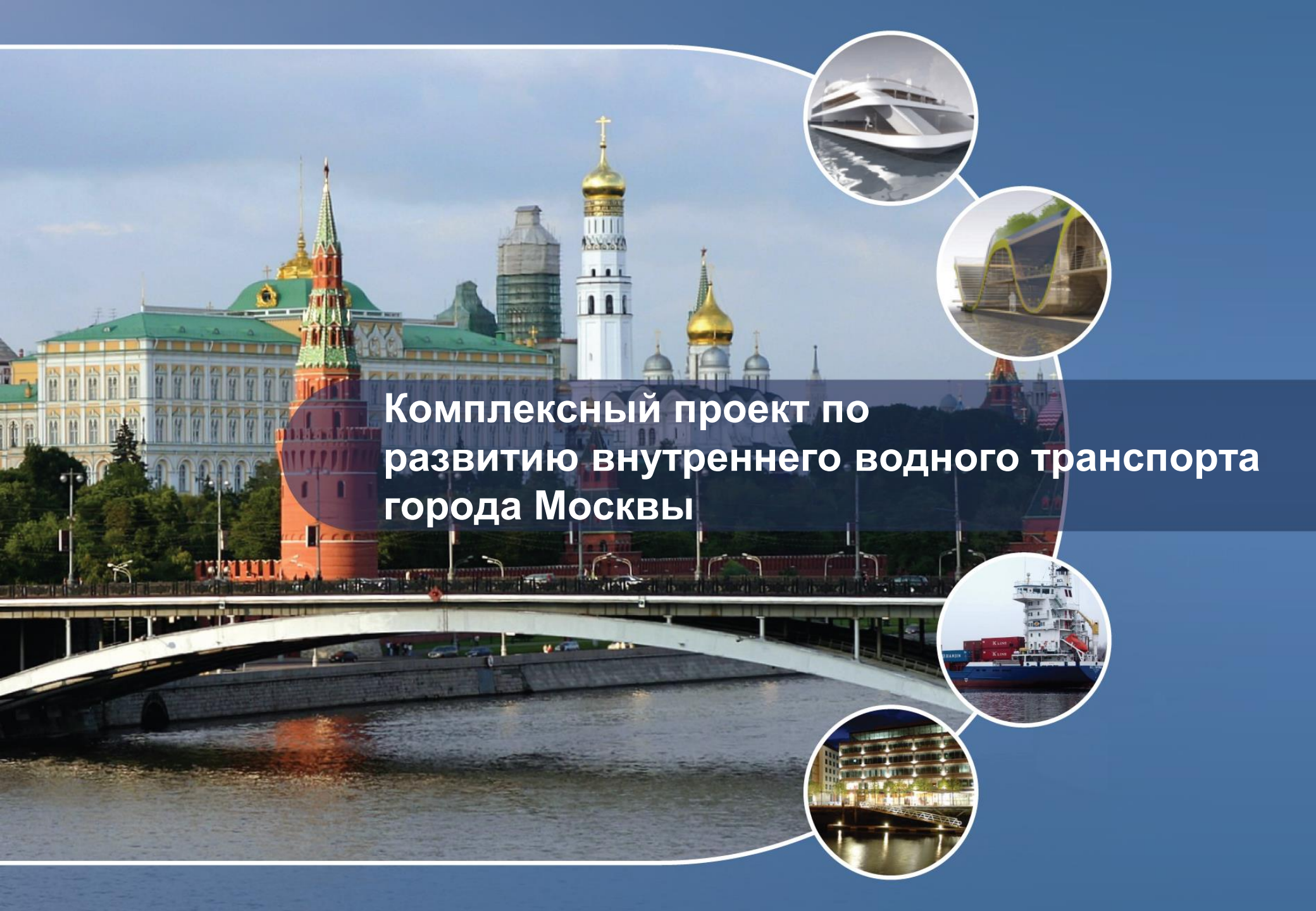


Комплексный проект по развитию внутреннего водного транспорта города Москвы

Резюме

- Транспортный потенциал внутреннего водного транспорта города Москвы практически не используется. Развитие внутреннего водного транспорта, предусмотренное Государственной программой города Москвы по развитию транспортной системы на 2012 – 2016 годы, способно положительно сказаться на развитии всех сфер жизни города.
- Предлагаемый Комплексный проект по развитию внутреннего водного транспорта в Москве включает: (i) организацию регулярных пассажирских перевозок и водного такси; (ii) создание объектов водной (парковки, гостиницы и т.д.) и береговой инфраструктуры; (iii) создание новых туристических продуктов и объектов; (iv) интеграцию с планами по развитию речных грузовых перевозок. Таким образом, проект полностью соответствует и дополняет цели и задачи Городской программы.
- Реализация проекта улучшит параметры функционирования всей транспортной системы города – увеличит пропускную способность существующей транспортной инфраструктуры (река заберет на себя часть пассажиро- и грузопотока); оперативно свяжет удаленные части города удобной системой маршрутов, не подверженных влиянию пробок.
- Проект положительно скажется и на других социально-экономических аспектах – создаст новые рабочие места, обеспечит более высокий грузооборот, создаст дополнительный спрос на услуги и товары промышленного и строительного секторов.
- Проект находится на высокой стадии проработки – проведены ключевые предварительные расчеты, разработаны проекты маршрутов, новых пассажирских судов, планировочные решения. Уже достигнуты предварительные договоренности с ключевыми участниками проекта, в том числе с компаниями-перевозчиками, производителями техники, финансовыми институтами и частными инвесторами.
- Реализация проекта не потребует инвестиционных вложений со стороны города.
- Проект предусматривает соответствие тарифа на пассажирские перевозки по реке тарифам на другие виды пассажирского транспорта, но даже при этом существуют схемы реализации проекта, при которых дотаций из бюджета на пассажирские перевозки не потребуется
- Оперативное начало работы над реализацией проекта позволит начать пассажирские перевозки уже в 2012 году и выйти на проектную мощность к 2014 году
- Для начала реализации проекта Разработчикам необходимо провести ряд дополнительных уточняющих исследований, а Правительству города включить проект в состав Городской программы и утвердить дальнейшие работы по нему

Внутренний водный транспорт Москвы уже сегодня участвует в грузовых и пассажирских перевозках, а его дальнейшее развитие предусмотрено в рамках государственной программы по развитию транспортной системы города до 2016 года

Общие параметры системы водного транспорта города Москвы

Объем речных грузоперевозок падает с 2002 г. и на 2010 г. уменьшился на 50%

Регулярные пассажирские перевозки отсутствуют

Экскурсионные перевозки – 1,5 млн чел.

Развитие системы внутреннего водного транспорта г. Москвы предусмотрено Программой по развитию транспортной системы Москвы до 2016 года

Активное развитие внутреннего водного транспорта положительно сказывается на самых разных сферах социально-экономической жизни города

Усиление туристического потенциала города

- Создание новой визитной карточки города
- Развитие новых экскурсионных и прочих туристических продуктов
- Формирование мест притяжения туристов

Повышение качества жизни населения

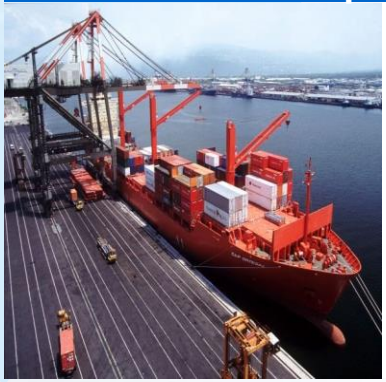
- Увеличение мобильности населения
- Рост уровня комфорта пассажирских перевозок
- Появление дополнительных мест культурного и социального времяпрепровождения

Развитие водных путей

Стимул развитию строительства и промышленности

- Заказы на строительство новых речных судов
- Заказы на проекты в области строительства транспортной и прочей инфраструктуры

Увеличение транспортного потенциала города



- Увеличение товарооборота
- Повышение скорости доставки грузов

Предлагаемый комплексный проект включает организацию пассажирских перевозок, создание береговой и водной инфраструктуры, интеграцию с речными перевозками грузов – т.е. полностью соответствует и дополняет задачи Государственной программы развития транспортной системы до 2016 года

Ключевые элементы проекта

Пассажирские перевозки

- 5 регулярных пассажирских маршрутов
- Организация перевозок на водном такси
- Новые туристические продукты
- Речные пассажирские суда нового типа

Инфраструктура на воде

- Плавучие гостиницы
- Многофункциональные причальные комплексы
- Плавучие трибуны, нижние набережные, плав-бульвары, плав-клубы и т.д.

Береговая инфраструктура

- Инфраструктура, увязывающая причальные комплексы с существующей инфраструктурой пассажирского транспорта
- Дорожно-транспортная инфраструктура и т.д.

Грузовые перевозки

- Пассажирские перевозки и развитие водной и набережной инфраструктуры должны быть интегрированы с планами по развитию грузовых перевозок по реке

Городской программой по развитию транспортной системы предусмотрена реконструкция ряда объектов инфраструктуры канала им. Москвы, создание системы интермодальных пассажирских перевозок

Аналогичные проекты в других городах уже принесли ощутимые выгоды

Переключение населения от использования личных автомобилей и с других видов пассажирского транспорта на речной транспорт, млн. чел. в год

Использование речных перевозок как символа, «визитной карточки» города (Сидней)

Успешная замена речными перевозками всех прочих видов транспорта – 70% пассажиров речных трамваев добираются от и до причалов пешком (Сидней)

Повышение общего уровня удовлетворенности населения качеством общественного транспорта за счет увеличения комфорта и скорости передвижения (Гамбург, Лондон)

Снижение нагрузки на автодороги со стороны грузового транспорта за счет замещения автомобильных перевозок речными (Лондон)

Реализация проекта в Москве позволит повысить эффективность работы всего транспортного комплекса

Уменьшение нагрузки на наземный транспорт

Снижение загруженности улично-дорожной сети, метро и общественного транспорта за счет переключения части пассажиропотока, в том числе автолюбителей, на водный транспорт. Прогнозный пассажиропоток – 9 млн чел. в год

Снижение количества грузового транспорта на улицах города

Перераспределение грузопотоков за счет обслуживания водным грузовым транспортом потребностей предприятий и организаций , расположенных на территории притяжения к реке.

Рост удобства транспортной системы города для населения

Появление нового вида транспорта, увязанного с другими системами пассажирских перевозок и не подверженного влиянию автомобильных заторов. Сокращение времени доставки пассажиров с окраин в центр города на 30-40%.

Экономия уличного пространства при увеличении объемов перевозок

Увеличение объема пассажирских и грузовых перевозок без необходимости создания дополнительной дорожной инфраструктуры. Воднотранспортная система может обеспечивать перевозки до 200 тыс. чел. в сутки

Оперативное решение части транспортных проблем

Возможность оперативно (без масштабного строительства) обеспечить лучшую связность ряда удаленных территорий города

Расчёт на примере маршрута «Северный Речной порт - г. Химки»

Данные по г.Химки	
Население	208 тыс. чел
Экономически активное население	110 тыс. чел.
Работают в Москве	85 тыс.чел.

Данные по маршруту	
Расстояние	4 км
Цена за билет	28 руб.
Количество судов на маршруте	10 шт.
Пассажировместимость 1 судна	20 чел.
Коэффициент загрузки	0,6
Кол-во поездок 1 судна в час	3
Выручка на 10 судов в год	49 млн руб.

Помимо прямых выгод в области повышения эффективности транспортной системы, проекту характерны дополнительные социально-экономические эффекты

Благоприятное воздействие на экологию

Улучшение экологической ситуации в городе за счет роста доли экологически чистого пассажирского и грузового транспорта

Создание новых рабочих мест

Реализация проекта с учетом всех его составляющих позволит создать как минимум **3000** новых рабочих мест

Прирост валового регионального продукта

Появление новых заказов в строительной отрасли, машиностроении, туристической и транспортной сферах позволят увеличить валовой региональный продукт

Развитие инноваций

В процессе реализации проекта будут сконструированы (уже разработанные) новые типы речных судов, будут применены инновационные технологии и материалы строительства водной инфраструктуры

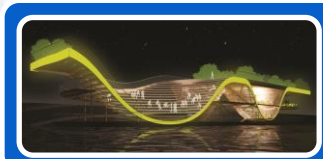
Поддержка экономики за счет роста грузооборота

Создание эффективной системы водных грузоперевозок повысит потенциал региональной экономики в целом. Скорость доставки грузов к районам, расположенным в зоне тяготения к реке , увеличится на **10-20 %**

Проект находится на достаточно высокой стадии проработки

Разработаны 5 пассажирских маршрутов, охватывающих всю водную акваторию города. Разработаны технико-экономические обоснования для пассажирских перевозок при тарифе на уровне существующего для наземного пассажирского транспорта

Разработаны новые типы легких быстроходных речных пассажирских судов; перемещаемых причальных комплексов; экологически безопасная технология строительства и эксплуатации плавучих топливозаправочных комплексов



Разработаны 39 архитектурных решений и технико-экономических обоснований для различных объектов береговой инфраструктуры и инфраструктуры на воде

Разработаны планировочные решения для объектов береговой инфраструктуры и инфраструктуры на воде

Проработана схема финансирования проекта с привлечением частных и институциональных инвесторов

Достигнутые предварительные договоренности с основными потенциальными участниками проекта обусловливают уверенность в его успешной реализации

Пассажирские перевозки

- ООО «Смольнинское пароходство»
- ОАО «Русская Финансовая Корпорация»
- ООО «ВодоходЪ»
- ПИГ «Вираж»

Инжиниринг и судостроение

- ОАО «Судоремонтно-судостроительная корпорация»
- ОАО «Русская Финансовая Корпорация»
- ПИГ «Вираж»
- АО «Нептун-Судомонтаж»
- ООО «Пасифико Марин»

Объекты инфраструктуры на воде

- ОАО «Судоремонтно-судостроительная корпорация»
- Национальная Ассоциация судовладельцев
- ЗАО «Речная Строительная Компания»
- ОАО «Русская Финансовая Корпорация»

Финансирование

Институциональные инвесторы:

- Внешэкономбанк
- ЕБРР

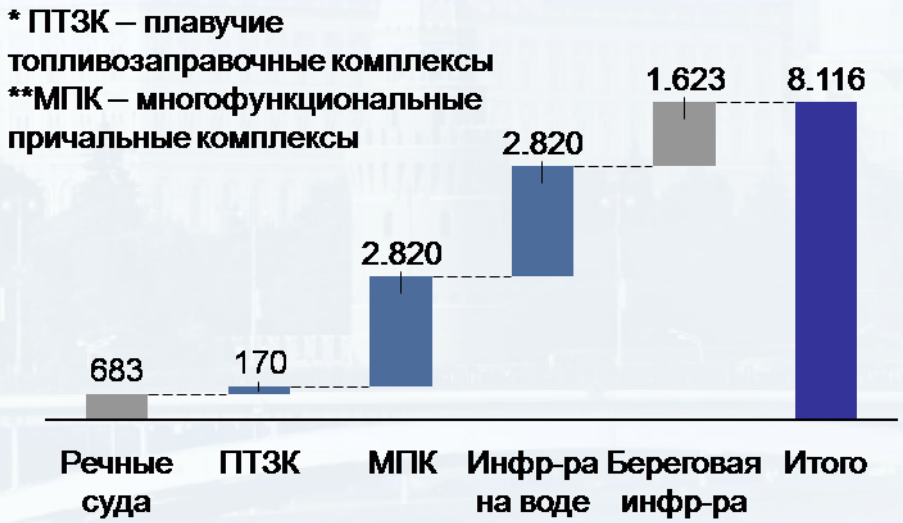
Частные инвесторы:

- Национальная Ассоциация судовладельцев
- ОАО «Русская Финансовая Корпорация»

Реализация проекта не потребует привлечения бюджетных средств на инвестиционной стадии

Общий объем инвестиций складывается из пяти основных компонентов

Структура инвестиций, млн.руб.



Финансирование проекта будет осуществлено за счет средств институциональных и частных инвесторов

Структура финансирования проекта, %

Проведена работа по привлечению средств институциональных и частных инвесторов, достигнуты предварительные договоренности с Внешэкономбанком и ЕБРР, что позволяет говорить об отсутствии дефицита средств на реализацию проекта

Обязательным условием проекта является равенство тарифов на пассажирские перевозки по реке тарифам на другие виды пассажирского транспорта, но даже при этом существуют схемы реализации, при которых дотаций из бюджета не требуется

Дотаций из бюджета не потребуется

Применение политики дифференцированных тарифов и переход на новые принципы расчетов за транспортную работу (как планируется для наземного транспорта)

Внедрение помимо стандартных социальных маршрутов экспресс-маршрутов, судов повышенного комфорта и т.д. по коммерческим тарифам

Возможность оказания дополнительных услуг (туристические маршруты, чартер судов и т.д.)

Тариф на социальные пассажирские перевозки по реке = **Тариф на наземный пассажирский транспорт и метро**

Оперативный запуск проекта в реализацию позволит начать оказывать транспортные услуги уже в 2012 году, а в 2014 году выйти на запланированные мощности

2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015

- Разработано ТЭО всего проекта
- Проведены орг.мероприятия

- Построены первые образцы судов
- Построены некоторые объекты водной инфраструктуры
- Запущен пилотный маршрут

- Запущена в эксплуатацию вся маршрутная сеть
- Пассажирские перевозки вышли на запланированные мощности
- Введены некоторые объекты береговой инфраструктуры

- Введены все объекты береговой инфраструктуры
- Полностью запущены грузовые перевозки

Для реализации проекта Инициаторам необходимо более детально проработать ряд вопросов и уточнить некоторые параметры проекта:

1. Провести более детальное обследование транспортных потребностей и предпочтений населения с целью уточнения потенциального спроса на речные перевозки
2. Уточнить маршруты пассажирских перевозок, количество и места размещения остановочных пунктов по соответствующим маршрутам
3. Согласовать требования к новым речным судам и производственные площадки для их строительства
4. Определить целевую модель рынка пассажирских перевозок в Москве в целом и речных перевозок, в частности
5. Уточнить финансово-экономические расчеты с обновленными вводными параметрами
6. Согласовать параметры и условия финансирования проекта со стороны институциональных инвесторов
7. Синхронизировать работу водного транспорта с наземным городским пассажирским транспортом, включая, маршруты, системы продажи билетов и т.д.

От Правительства Москвы необходимо:

1. Принять Распоряжение о подготовке и реализации инвестиционного проекта по развитию внутреннего водного транспорта Москвы и организации интермодальных пассажирских перевозок
2. Согласовать схему взаимодействия Правительства Москвы и Внешэкономбанка по подготовке и реализации проекта. Включить данный проект в перечень проектов, подготовка которых осуществляется при участии Внешэкономбанка
3. Разработать и утвердить регламент использования водной акватории и береговой территории
4. Обеспечить организационную поддержку проекта, в т.ч. привлечения к разработке и реализации проекта причастных органов государственной власти Москвы, институциональных инвесторов и других ключевых участников проекта
5. Реализовать мероприятия по развитию береговой дорожно-транспортной инфраструктуры и инфраструктуры наземного городского пассажирского транспорта в зоне тяготения пристаней

Комплексный проект по развитию внутреннего водного транспорта города Москвы

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ

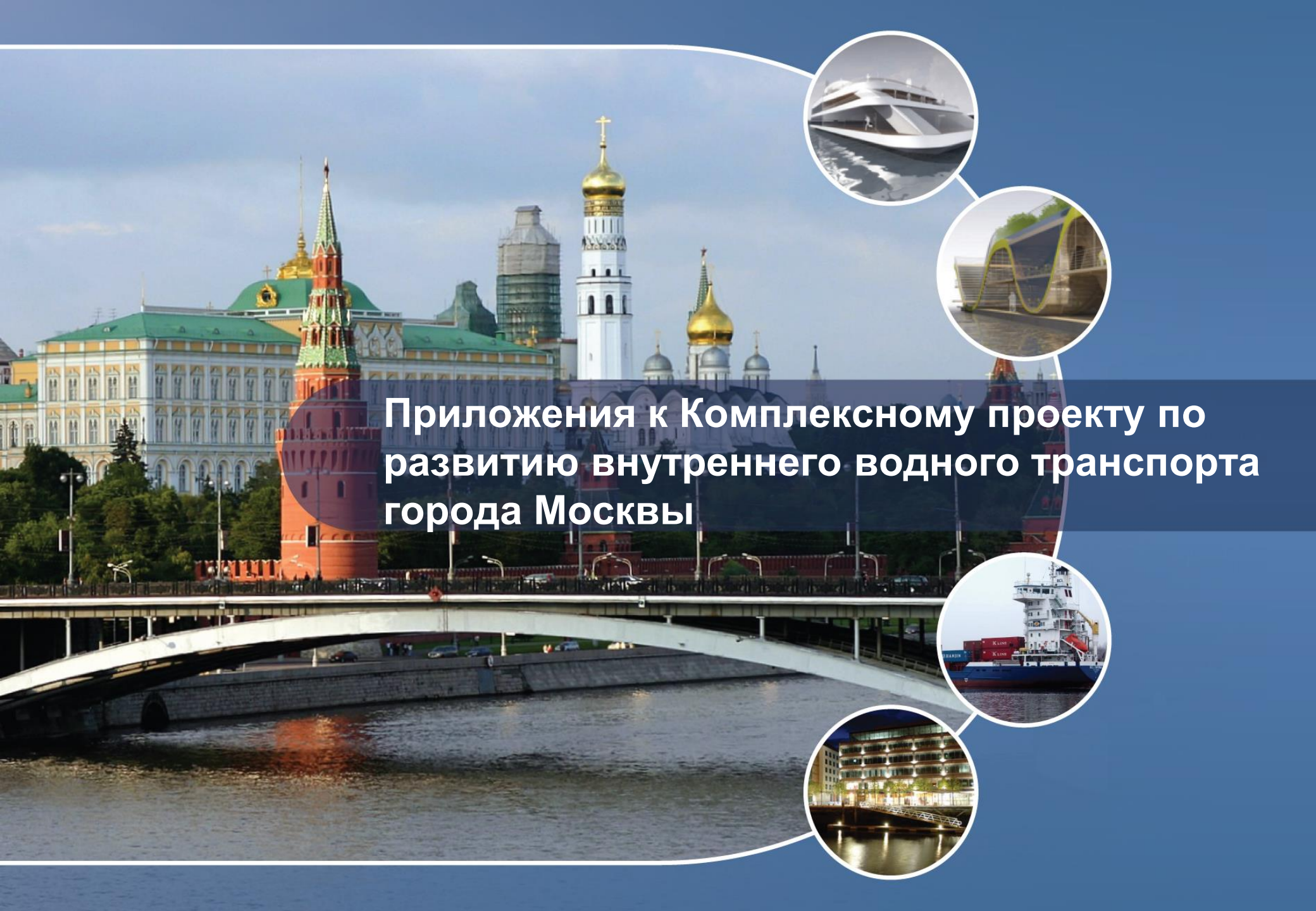
Национальная Ассоциация судовладельцев
Адрес: 119019 Москва, ул.Воздвиженка, д.9
Тел.: +7 495 980-07-44
E-mail: ship@ship-owner.ru www.ship-owner.ru

RightSol

Юридическая фирма «РайтСол КСМ»
Адрес: 129085 Москва, проспект Мира, д.101
Тел.: +7 495 725-13-11
E-mail: rightsol@rightsol.ru www.rightsol.ru

STRATEGY PARTNERS

Strategy Partners
Адрес: 115054 Москва, Космодамианская наб., д. 52
Тел.: +7 495 730-77-47
E-mail: inbox@strategy.ru www.strategy.ru

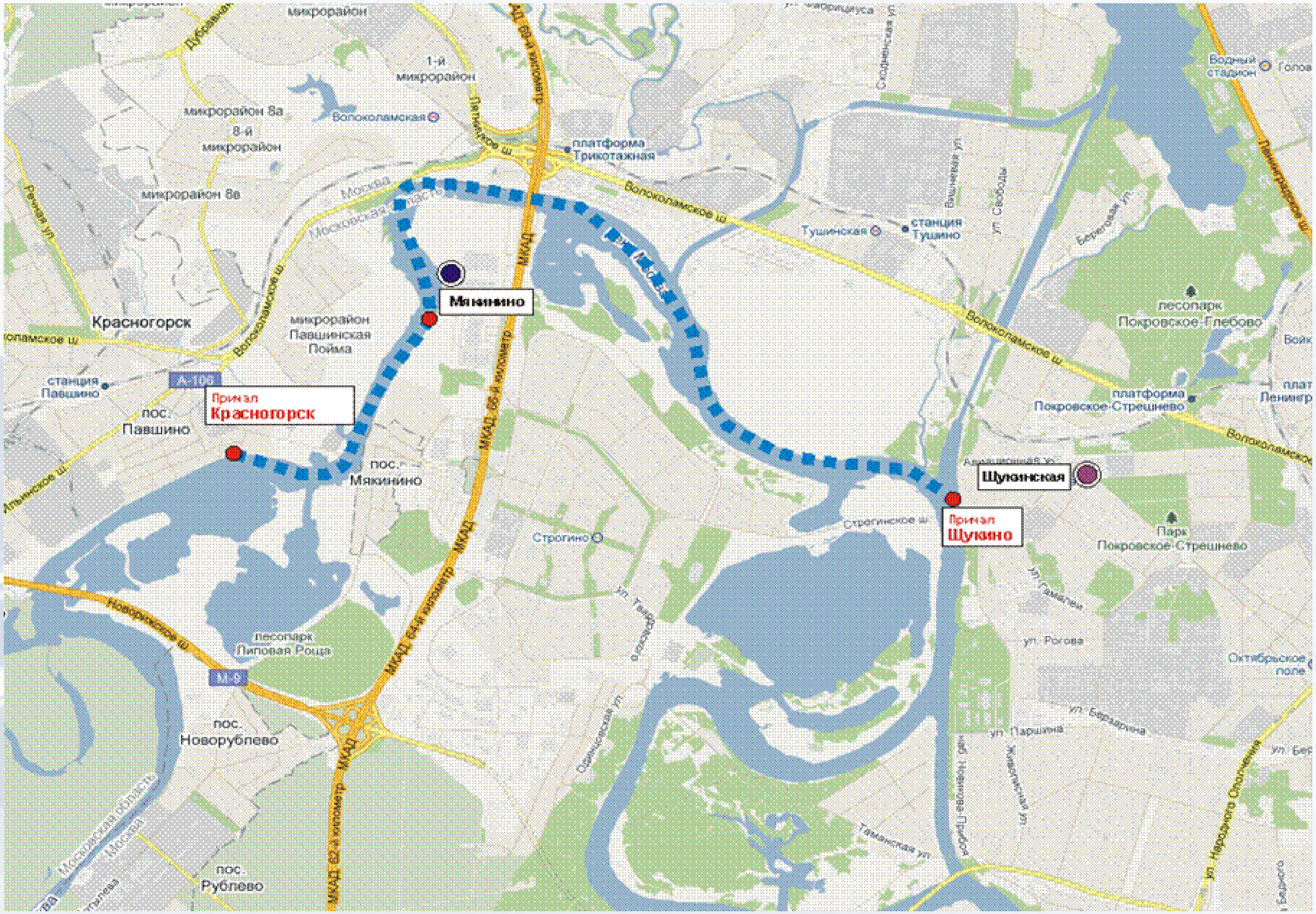


Приложения к Комплексному проекту по развитию внутреннего водного транспорта города Москвы

Список приложений

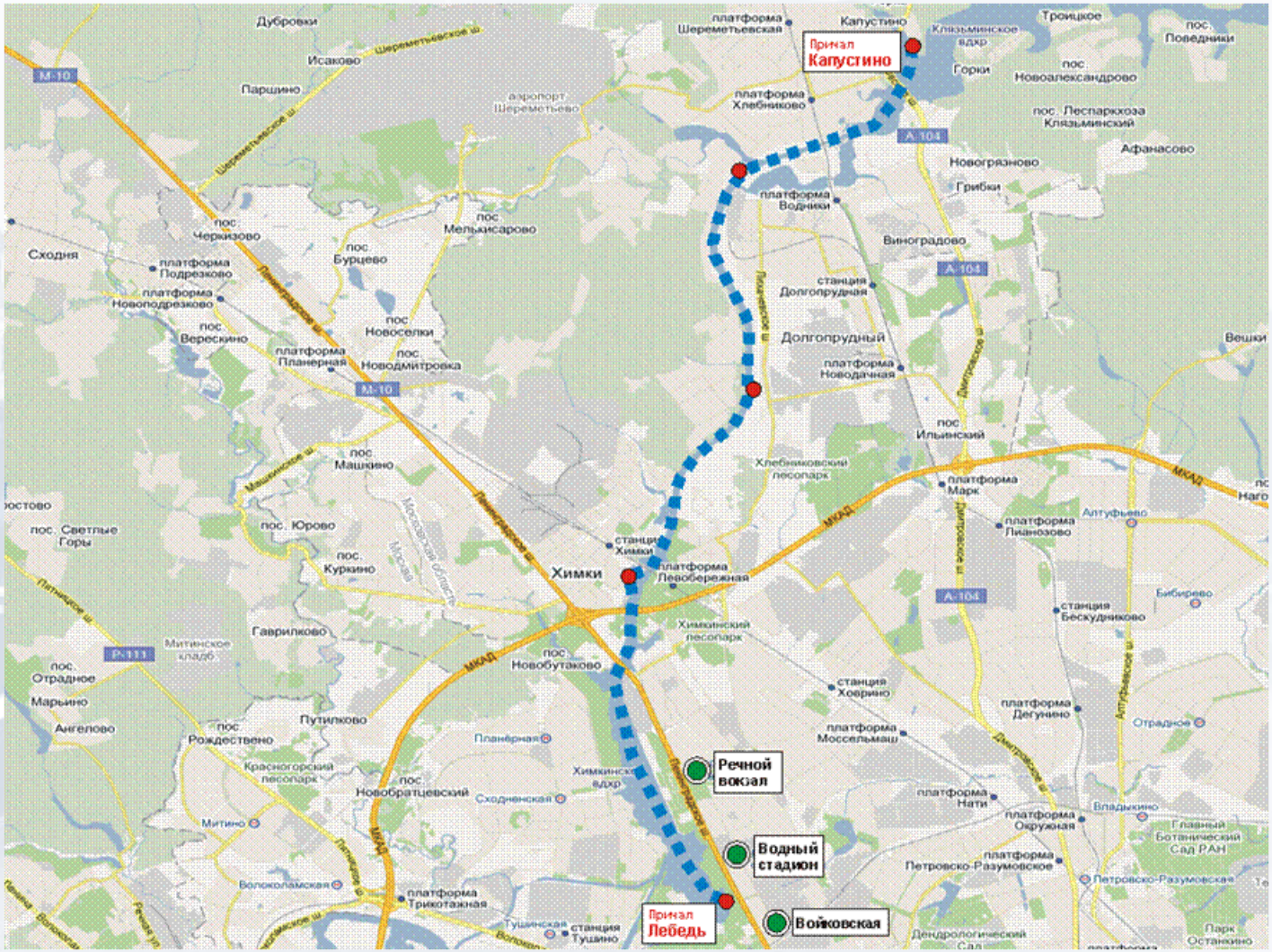
1) Схемы предполагаемых маршрутов
2) Проекты новых речных пассажирских судов
3) Информация о новых экологически безопасных технологиях строительства и эксплуатации плавучих топливозаправочных комплексов для маломерных судов
4) Описание международного опыта реализации схожих проектов
5) Иллюстрации архитектурных решений причальных сооружений и иных объектов инфраструктуры на воде

МАРШРУТ 1. ПРИЧАЛ КРАСНОГОРСК – М. ЩУКИНСКАЯ



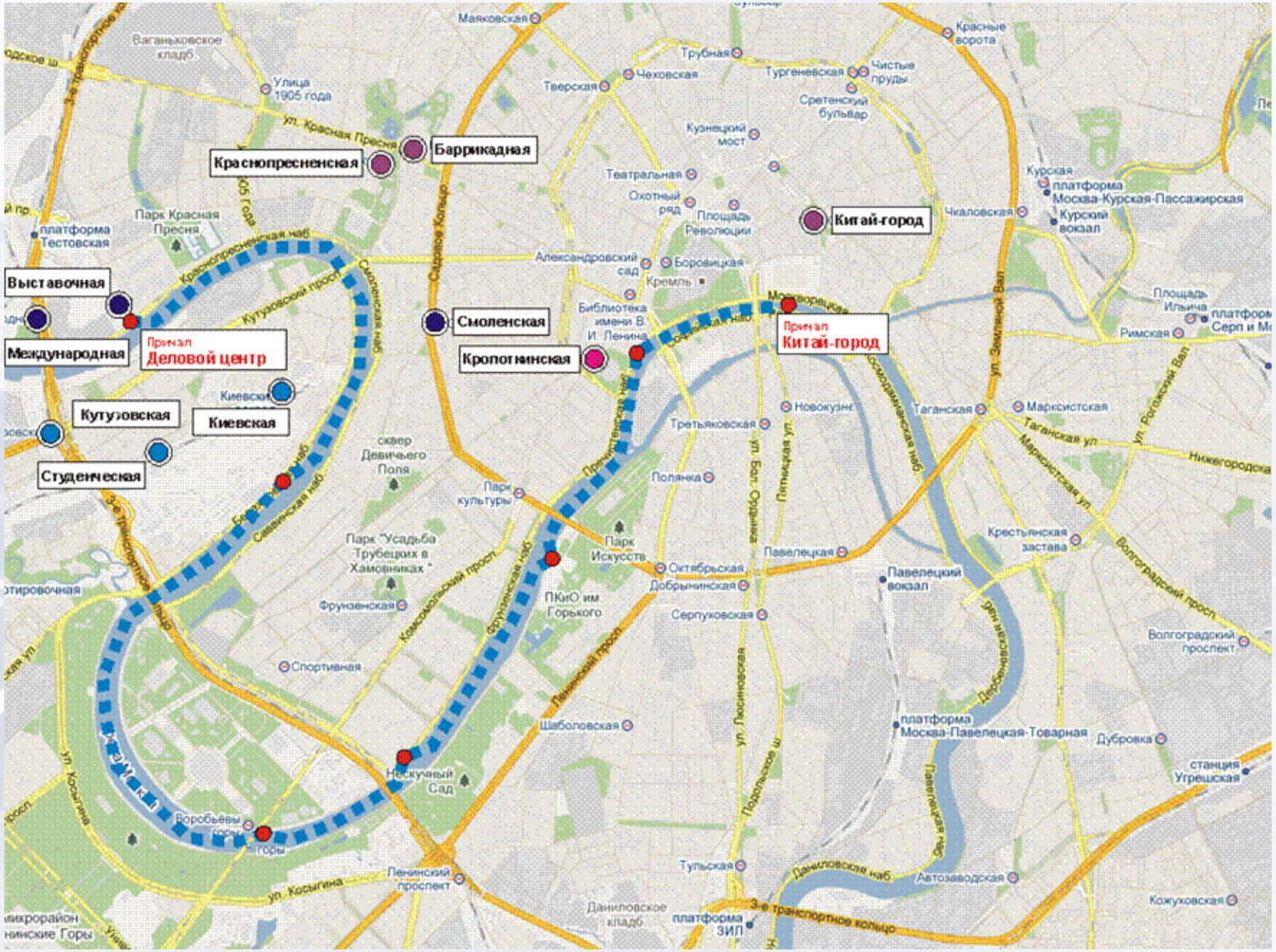
- Протяженность – 12 км
- Время в пути – 38 мин.
- Кол-во остановок - 3
- Цена билета – 25 руб.

МАРШРУТ 2. ПРИЧАЛ "ЛЕБЕДЬ" (М. ВОЙКОВСКАЯ) ПРИЧАЛ "КАПУСТИНО»



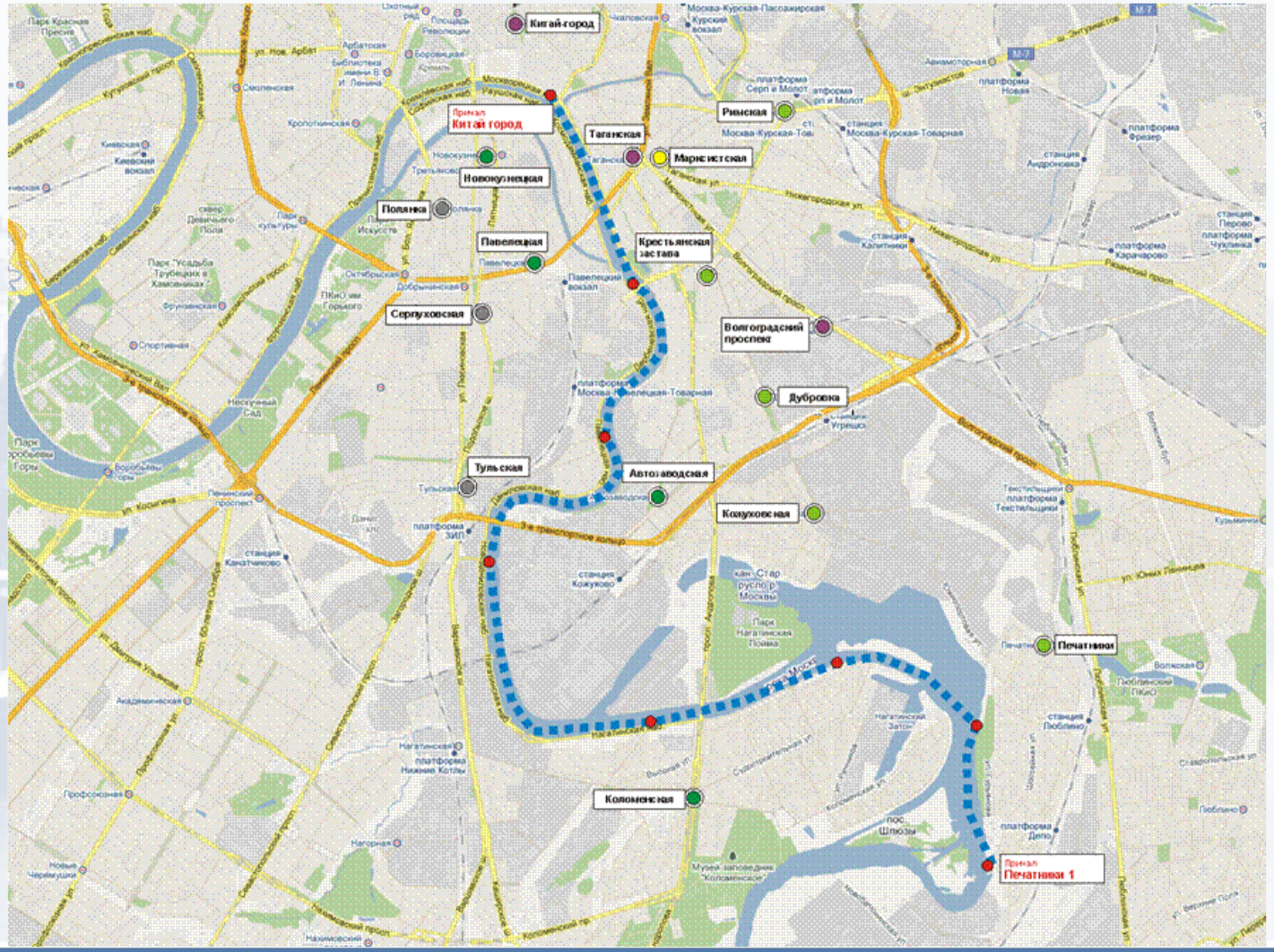
- Протяженность – 20 км
- время в пути – 62 мин.
- Кол-во остановок - 6
- Цена билета – 40 руб.

МАРШРУТ 3. ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «МОСКВА-СИТИ» (М. МЕЖДУНАРОДНАЯ) - КИТАЙГОРОДСКИЙ ПР. (М. КИТАЙ-ГОРОД)»



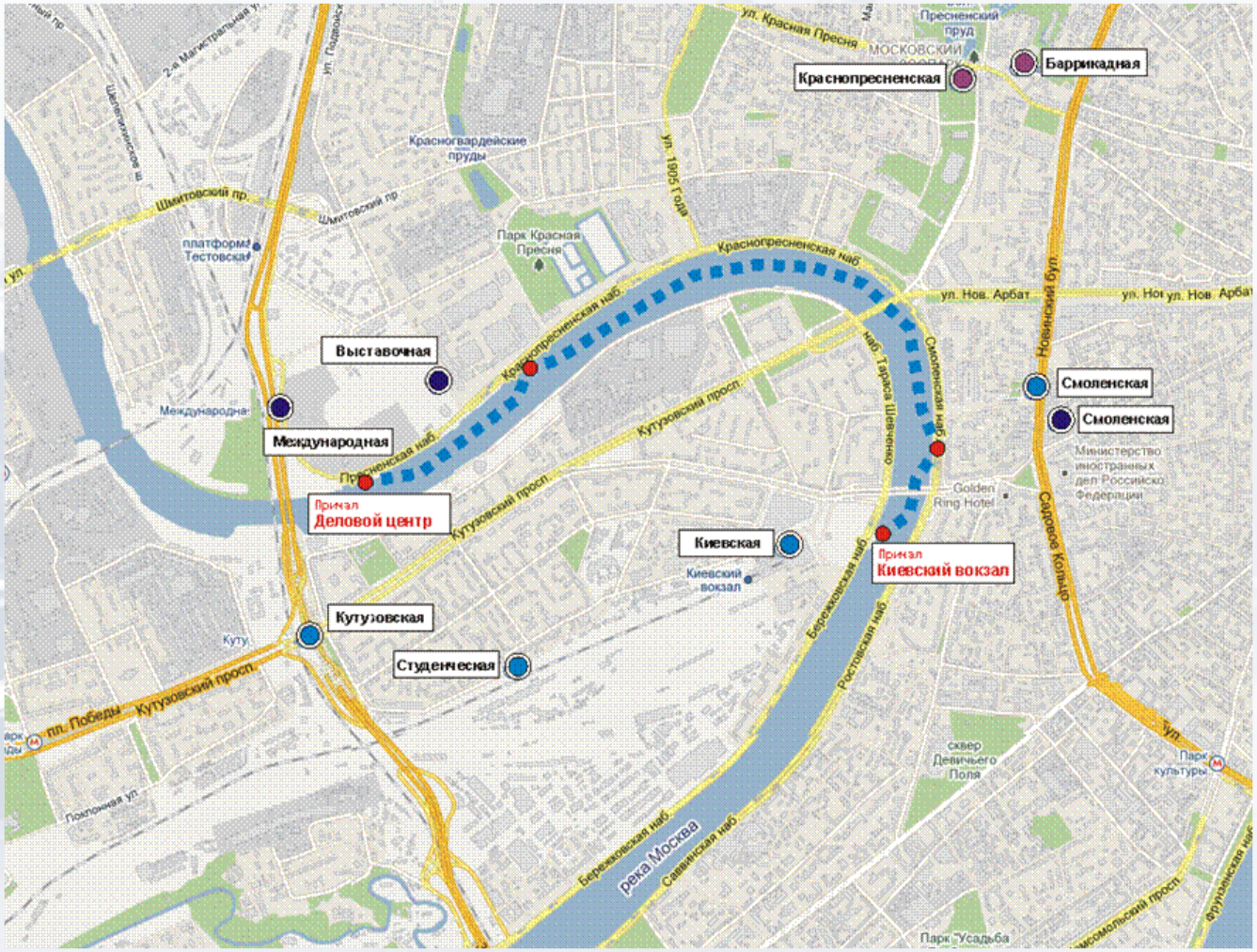
- Протяженность – 17 км
- Время в пути – 59 мин.
- Кол-во остановок - 7
- Цена билета – 35 руб.

МАРШРУТ 4. ПРИЧАЛ ПЕЧАТНИКИ (М.ПЕЧАТНИКИ) – КИТАЙГОРОДСКИЙ ПР. (М. КИТАЙ-ГОРОД)»



- Протяженность – 19 км
- Время в пути – 66 мин.
- Кол-во остановок - 8
- Цена билета – 40 руб.

МАРШРУТ 5. ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «МОСКВА-СИТИ» (М. МЕЖДУНАРОДНАЯ) - «КИЕВСКИЙ ВОКЗАЛ» (М. КИЕВСКАЯ)



- Протяженность – 5 км
- Время в пути – 27 мин.
- Кол-во остановок - 4
- Цена билета – 17 руб.

Скоростной катамаран (Нептун-Судомонтаж)

Пассажировместимость – 48-60 чел.
Скорость 26-36 км/ч

Водное такси
(Промышленно-инжиниринговая группа «ВИРАЖ»)

Пассажировместимость – 20 чел.

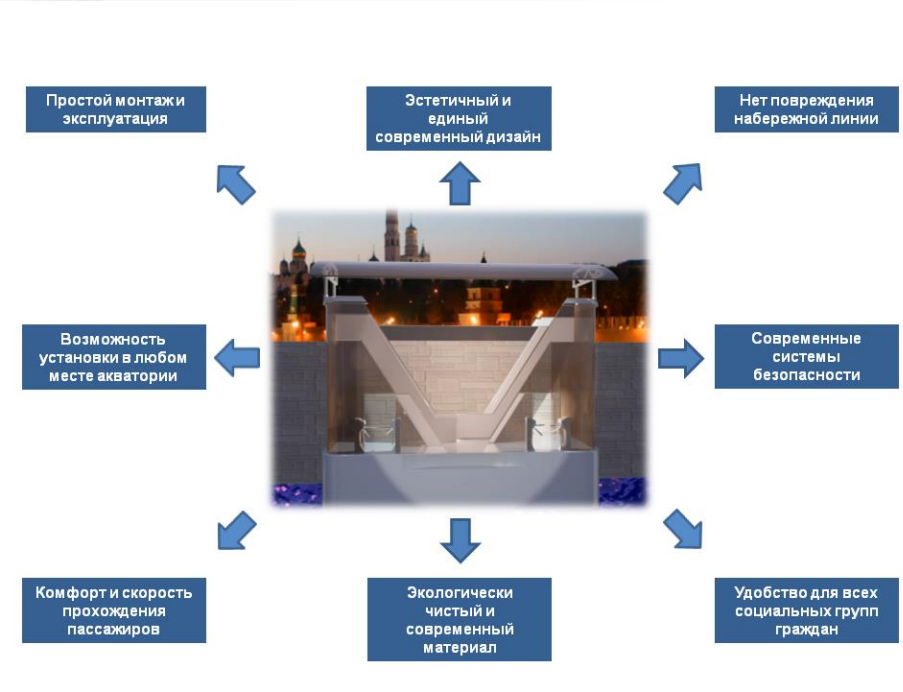
Скорость - 20 км/ч

Интерьер

Водное такси
(Промышленно-инжиниринговая группа «ВИРАЖ»)

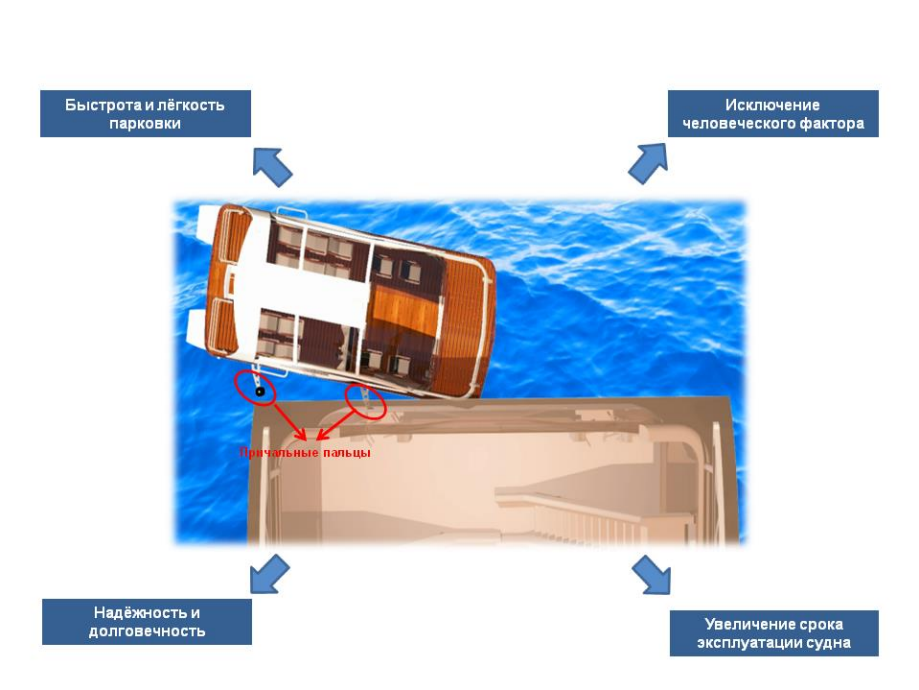
Пример организации инфраструктуры

Система парковки

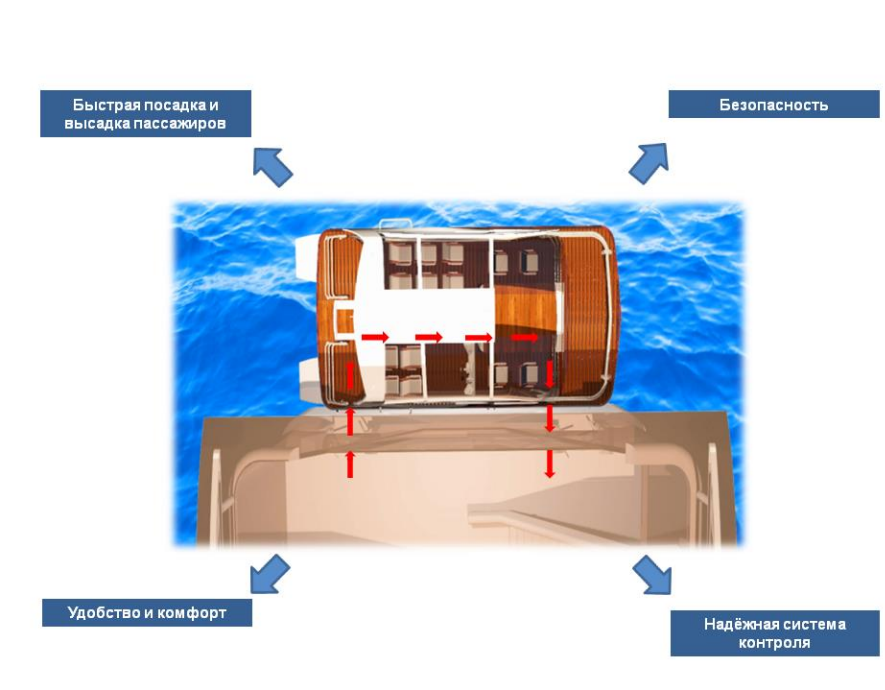


Водное такси
(Промышленно-инжиниринговая группа «ВИРАЖ»)

Система автоматической швартовки



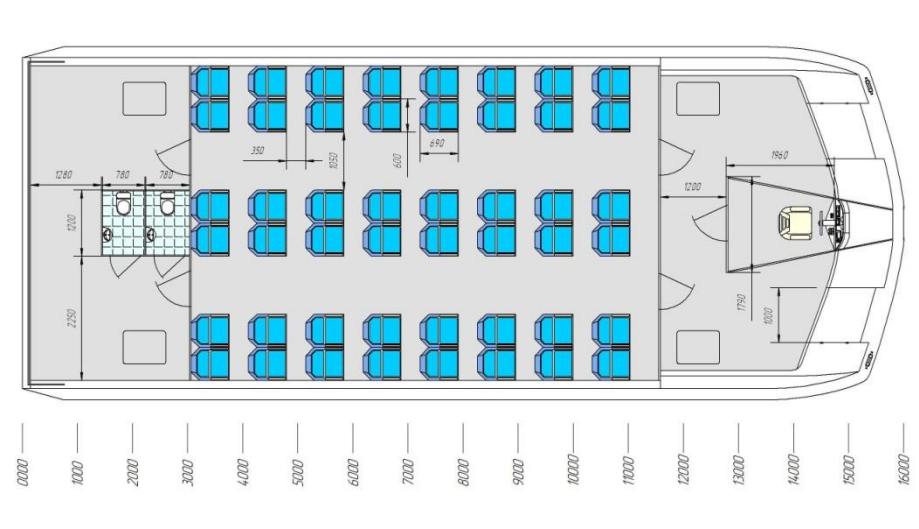
Посадка-высадка пассажиров

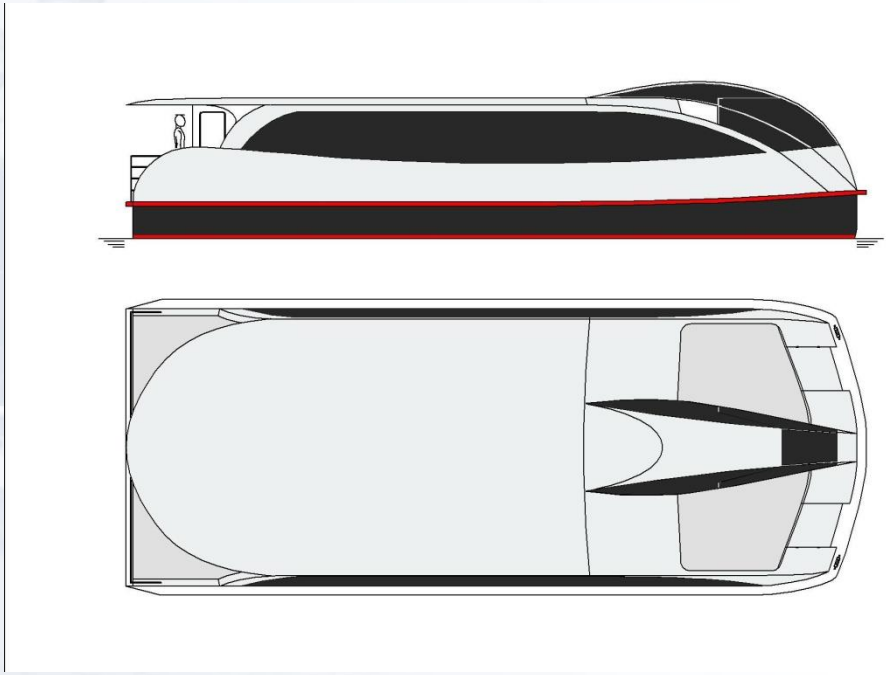


Катамаран
(Пасифико Марин)

Пассажировместимость – 48 чел.

Скорость – 20 км/ч





Плавучий топливозаправочный комплекс для водных судов

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ПАТЕНТ

НА ПОЛЕЗНУЮ МОДЕЛЬ

№ 65444

ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС ДЛЯ ВОДНЫХ СУДОВ

Патентообладатель(ли): *Вараксин Андрей Петрович (RU), Морозов Алексей Викторович (RU)*

Автор(ы): *Вараксин Андрей Петрович (RU), Морозов Алексей Викторович (RU)*

Заявка № 2007108675

Приоритет полезной модели 09 марта 2007 г.

Зарегистрировано в Государственном реестре полезных моделей Российской Федерации *10 августа 2007 г.*

Срок действия патента истекает 09 марта 2012 г.

Руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам

Б.П. Симонов

Резюме из анализа международного опыта организации речных пассажирских перевозок

- Международный опыт показывает, что регулярные речные пассажирские перевозки при регулируемом тарифе являются прибыльными в довольно редких случаях. Например, когда операторы могут получать дополнительные доходы (прибыль) от коммерческих услуг, таких как чартер судов, обслуживание туристических маршрутов и т.д. Положительно сказывается на прибыльности бизнеса и грамотная интеграция речных пассажирских перевозок с другими видами общественного транспорта.
- Чаще компании, работающие на регулярных маршрутах с регулируемыми тарифами, субсидируются государством. При этом государство не считает такие субсидии серьезной нагрузкой, так как роль речного транспорта оценивается довольно высоко. К примеру, развитие речного транспорта снижает вред экологии, сокращает нагрузку на дорожную транспортную сеть и другие виды пассажирского и грузового транспорта и т.д. В дополнение речной транспорт относительно недорог в развитии и за счет этого государство может экономить на развитии других транспортных систем, например, строительстве дорог и мостов.
- В некоторых случаях, например, в Лондоне, где пассажирскими перевозками занимаются исключительно частные операторы, государство разрабатывает и реализует специальные программы, направленные на популяризацию речного пассажирского транспорта. Ожидается, что такие меры способствуют росту пассажиропотока и помогают операторам увеличивать доходы без субсидирования со стороны государственного бюджета.

Реализация комплексного проекта позволит Москве пополнить перечень других мегаполисов мира, активно развивающих внутренние водные пути

Элементы проектов развития внутригородских водных перевозок

	Регулярные пассажирские перевозки	Экскурсионные маршруты	Возможность чартера судов	Грузовые перевозки	Комплексное развитие береговой инфраструктуры
Лондон	✓	✓	✓	✓	
Сидней	✓	✓	✓		
Гамбург	✓	✓	✓		
Стокгольм	✓	✓	✓	✓	
Москва	✓	✓	✓	✓	✓

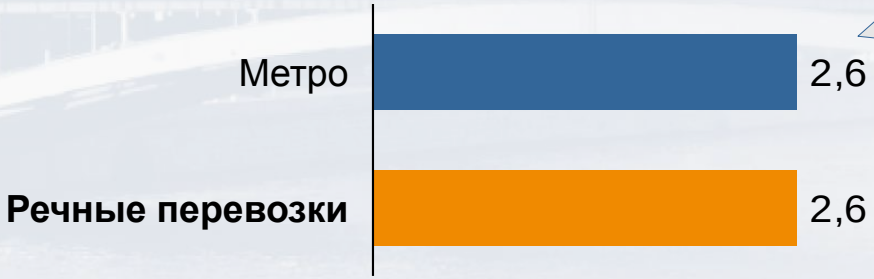
Гамбург: прибыльные пассажирские перевозки при регулируемом тарифе благодаря полной интеграции речного и других видов транспорта, наличию коммерческих услуг

Перечень транспортных услуг	Транспортные компании: Гос. компании	Транспортные компании: Частные компании
Пассажирские перевозки	✓	
Речное такси		✓
Туристические маршруты	✓	✓
Чартер судов	✓	✓

Комментарии

- Компания NADAG, на 100% принадлежащая государству и находящаяся в ведении Гамбургского транспортного союза, владеет судами и управляет операциями по регулярным пассажирским перевозкам.
- Частные компании готовы развивать речное такси, предлагают широкий спектр услуг туристам

Тариф на пассажирские перевозки, евро/поездка



- Полная интеграция в систему городского транспорта (35 компаний): согласованное расписание, стандартизированная информация для пассажиров, единые билеты
- Объем пассажироперевозок составляет 7,4 млн. в год
- Чистая прибыль компании-перевозчика – €1,5 млн., при этом дотации государством перевозчику не выделяются

Источники: Сайт компании NADAG; «Contribution of Waterborne Public Transport to Sustainable Waterfronts: Case Studies of Hammarby Sjöstad (Stockholm) and HafenCity (Hamburg)», KTH, Department of Urban Planning and Environment; «Developments in the Hamburg system and coordination of transport in the Hamburg urban area», Hamburger Hochbahn AG; открытые Интернет-источники

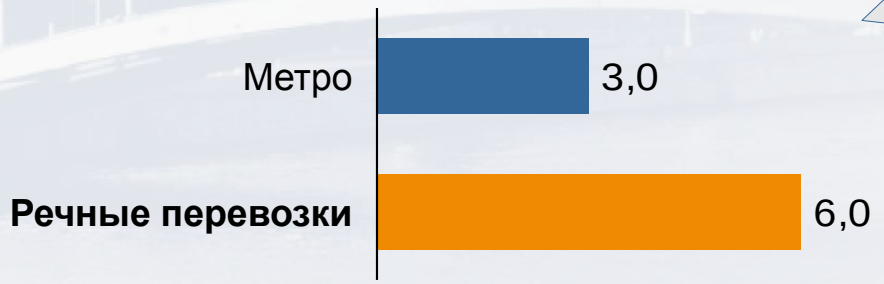
Стокгольм: паромное сообщение субсидируется, так как зачастую государство предоставляет услуги перевозки бесплатно, экономя на развитии других транспортных систем

Перечень транспортных услуг	Транспортные компании: Гос. компании	Транспортные компании: Частные компании
Пассажирские перевозки	✓	✓
Речное такси		✓
Туристические маршруты	✓	✓
Чартер судов	✓	✓

Комментарии

- Система находится под управлением компании, на 100% принадлежащей государству (Waxholmsbolaget)
- Оказание услуг осуществляется несколькими подрядчиками (Ressel Rederi AB), из которых некоторые имеют свои собственные суда
- Waxholmsbolaget управляет пассажирскими, экскурсионными и грузовыми перевозками

Тариф на пассажирские перевозки, долл./поездка



- Объем пассажироперевозок составляет 2,5 млн. в год (без учета архипелагов)
- Деятельность компании убыточна и субсидируется государством. Вызвано это в том числе и тем, что часть маршрутов полностью бесплатна, так как жители отдельных районов не имеют доступных альтернативных транспортных систем (например, в связи с отсутствием мостов)
- Речные перевозки не интегрированы в единую транспортную систему

Источники: сайты компаний, «Contribution of Waterborne Public Transport to Sustainable Waterfronts: Case Studies of Hammarby Sjöstad (Stockholm) and HafenCity (Hamburg)», KTH, Department of Urban Planning and Environment, открытые Интернет-источники

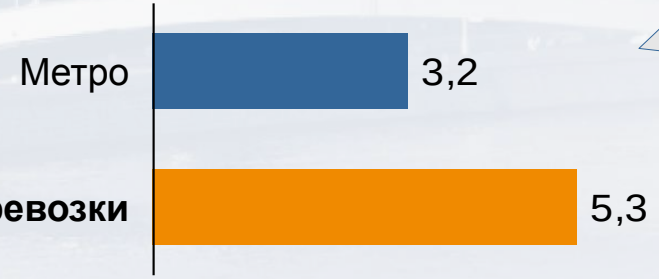
Сидней: государственные компании дотируются в связи с высокой социальной значимостью паромного сообщения и недостаточным объемом компенсирующих услуг

Перечень транспортных услуг	Транспортные компании: Гос. компании	Транспортные компании: Частные компании
Пассажирские перевозки	✓	✓
Речное такси		✓
Туристические маршруты	✓	✓
Чартер судов	✓	✓

Комментарии

- Государственные компании, например, Sydney Ferries, принадлежащая правительству New South Wales, управляют собственным флотом судов, контролируют деятельность на наиболее регулярных маршрутах
- Частные компании, например, Matilda Cruises, обслуживают экскурсионные маршруты и обеспечивают паромное сообщение до мест развлечения, например, зоопарка, аквариума и т.д.

Тариф на пассажирские перевозки*, долл./поездка



* Тариф для одного взрослого за 0-10 км (или 9 км для парома)

- Объем пассажироперевозок составляет 14,3 млн. в год (2010 у SFC)
- Доход от продажи билетов - $45,7 млн., убытки $18 млн. (2006 г.). Дотации государства: да, $82,7 млн., (2006 г.)
- Тарифы на регулярных маршрутах регулируются, паромное сообщение имеет статус «отличительной черты», «марки» города

Источники: Сайт компании Sydney Ferries, открытые Интернет-источники

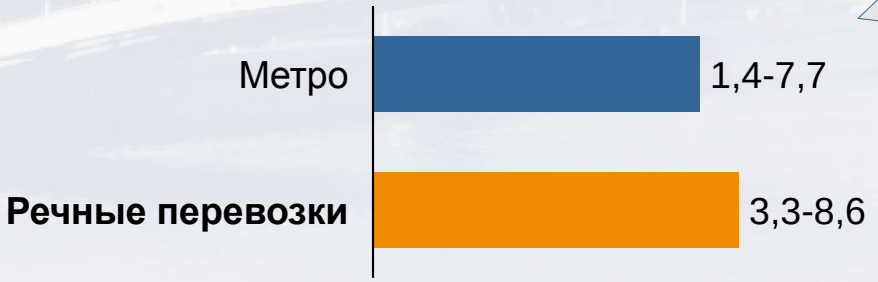
Лондон: государство лицензирует и координирует работу частных компаний, для которых разрабатывается специальная программа, позволяющая повысить их доходность

Перечень транспортных услуг	Транспортные компании: Гос. компании	Транспортные компании: Частные компании
Пассажирские перевозки		✓
Речное такси		✓
Туристические маршруты		✓
Чартер судов		✓

Комментарии

Компания LRS, принадлежащая на 100% Transport for London, лицензирует деятельность пятидесяти с лишним перевозчиков. Помимо этого LRS владеет 8 из 24 пристаней и сама управляет ими.

Тариф на пассажирские перевозки, £/поездка

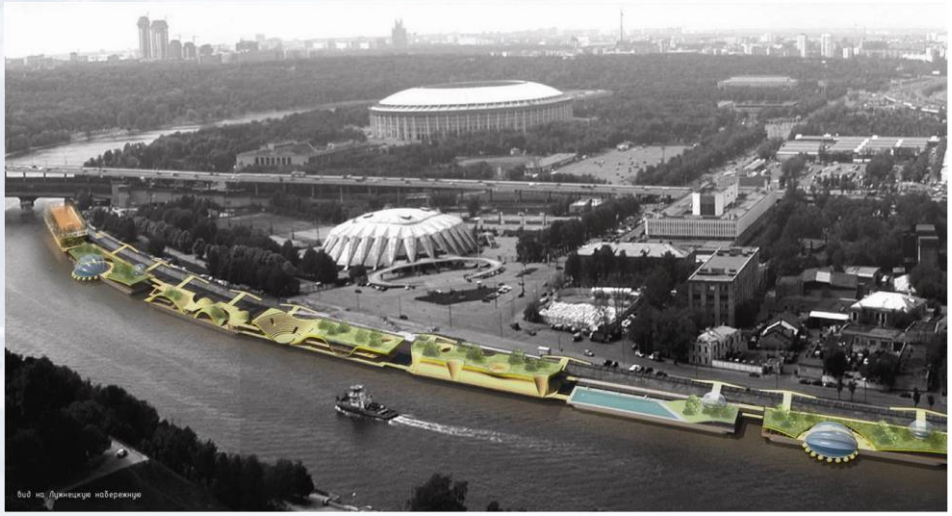


- Объем пассажироперевозок составляет 5 млн. в год
- LRS на 31.03.10 имеет чистый убыток в размере 0,39 млн.фунтов (за финансовый год)
- Тарифы не регулируются, но программа мэра «By the river» направлена на унификацию тарифов и интеграцию речных перевозок в систему всего общественного транспорта. Программа также направлена на популяризацию речных перевозок, особенно, в связи с предстоящей олимпиадой

Источники: Сайт компании; «By the river», mayor of London; Reuters; открытые Интернет-источники

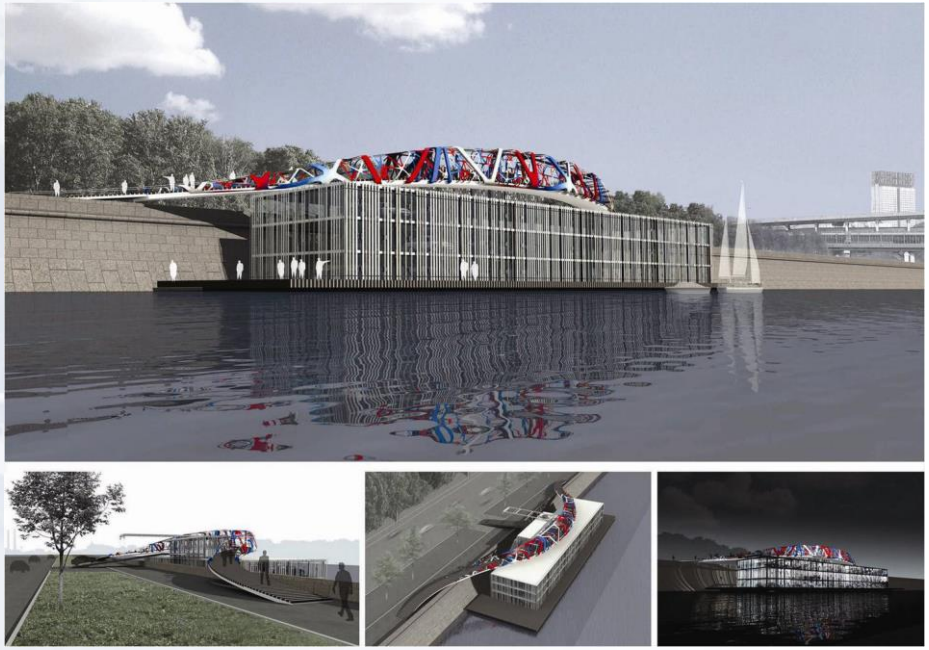
Архитектурные решения объектов инфраструктуры на воде

Плавбульвар



Архитектурные решения объектов инфраструктуры на воде

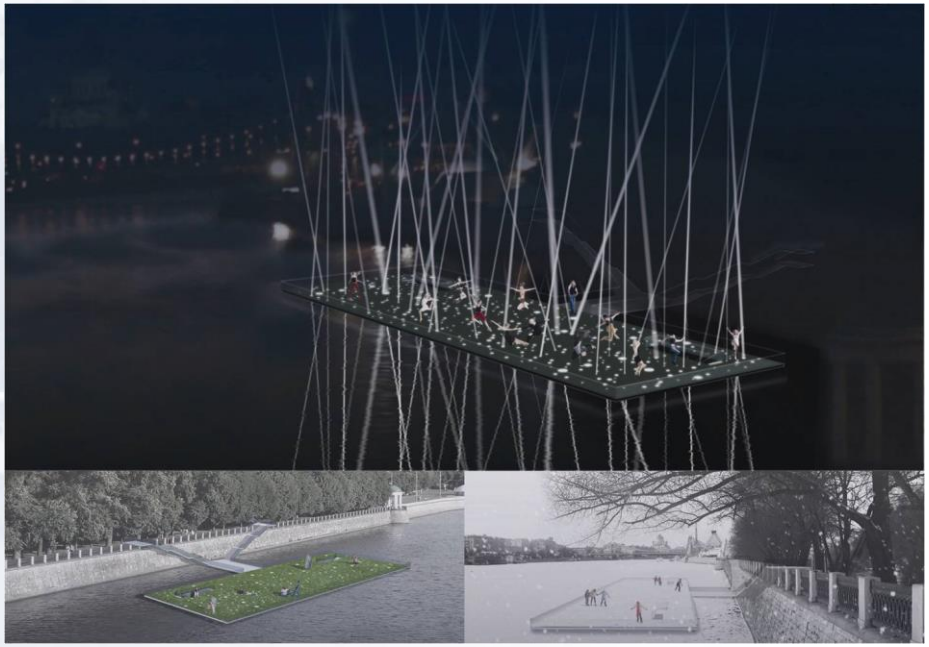
Плавгараж



Архитектурные решения объектов инфраструктуры на воде

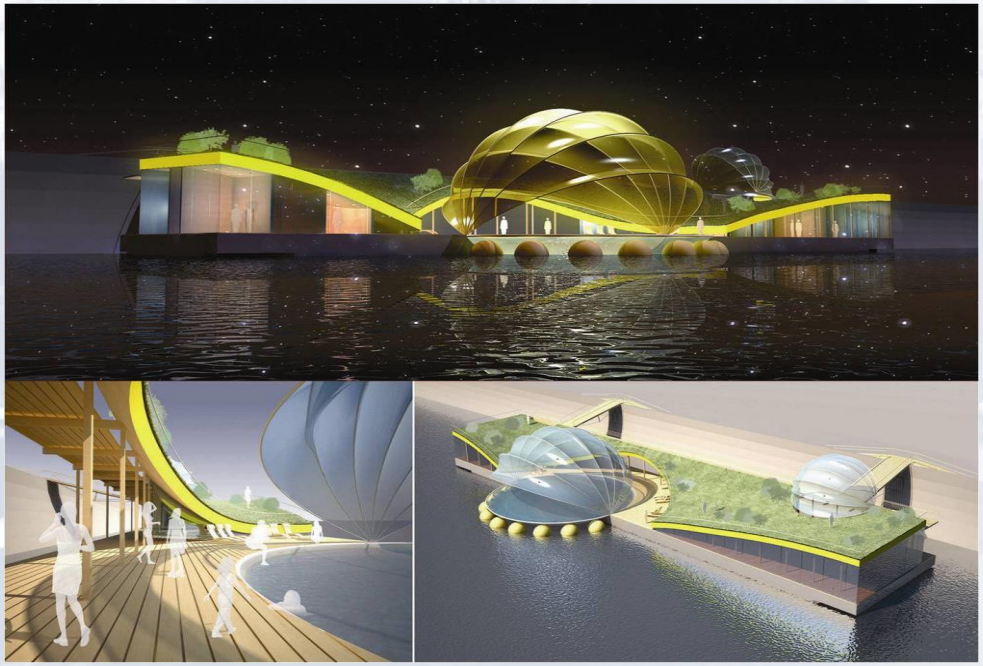
Гостиница с садом

Нижняя набережная



Архитектурные решения объектов инфраструктуры на воде

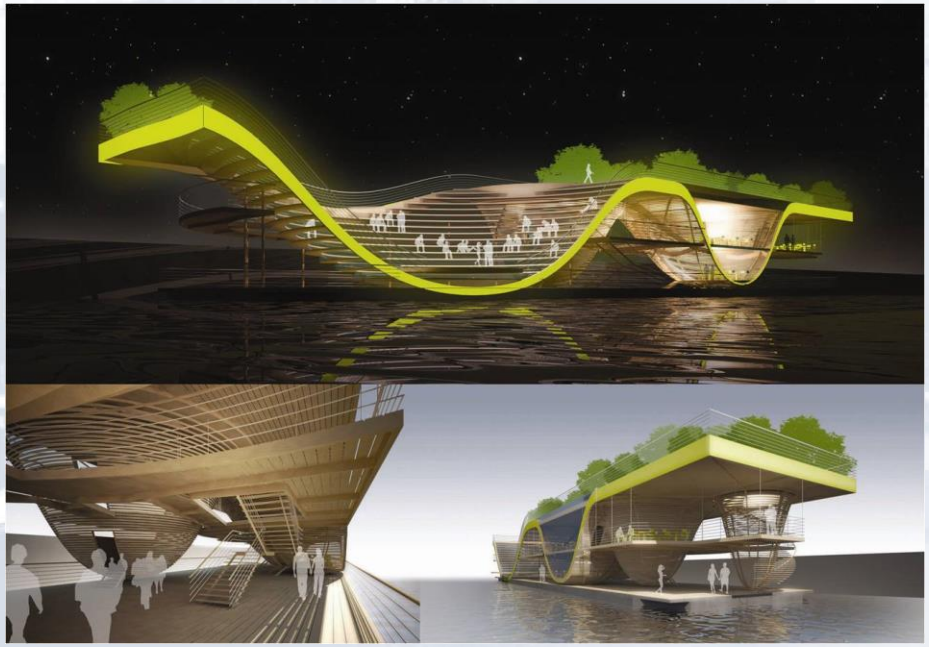
ПлавСПА



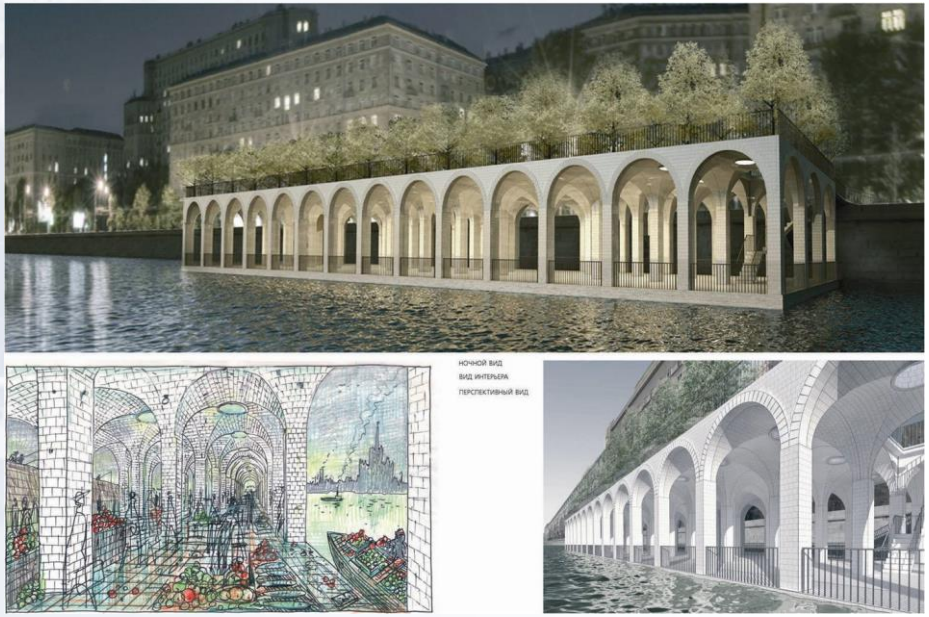
Плавтрибуна

Архитектурные решения объектов инфраструктуры на воде

Плавклуб



Речной рынок



НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ

Национальная Ассоциация судовладельцев
Адрес: 119019 Москва, ул.Воздвиженка, д.9
Тел.: +7 495 980-07-44
E-mail: ship@ship-owner.ru www.ship-owner.ru

RightSol

Юридическая фирма «РайтСол КСМ»
Адрес: 129085 Москва, проспект Мира, д.101
Тел.: +7 495 725-13-11
E-mail: rightsol@rightsol.ru www.rightsol.ru

STRATEGY PARTNERS

Strategy Partners
Адрес: 115054 Москва, Космодамианская наб., д. 52
Тел.: +7 495 730-77-47
E-mail: inbox@strategy.ru www.strategy.ru